



COMO MUDAR A PERSPECTIVA DE SUA CIDADE

O desenvolvimento acontece com a
força dos Pequenos Negócios

Vencedores do 8º Prêmio Sebrae
Prefeito Empreendedor (2013-2014)

VENCEDOR NACIONAL – IMPLEMENTAÇÃO DA LEI GERAL
Município de Estreito (MA)

COMO MUDAR A PERSPECTIVA DE SUA CIDADE

O desenvolvimento acontece com a força dos Pequenos Negócios

Vencedores do 8º Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor (2013-2014)

© 2014. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae
Todos os direitos reservados.
A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610/1998).

Informações e contatos

Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SGAS 604/605 – Conjunto A – Brasília-DF
Tel.: (61) 3348-7100
www.sebrae.com.br

Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Roberto Simões

Diretor-Presidente

Luiz Eduardo Pereira Barretto Filho

Diretor-Técnico

Carlos Alberto dos Santos

Diretor de Administração e Finanças

José Claudio dos Santos

Gerente da Unidade de Políticas Públicas

Bruno Quick

Gerente da Unidade de Marketing e Comunicação

Cândida Bittencourt

Coordenadora Nacional do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

Denise Donati

Consultor do Prêmio

Sandro Salvatore

Coordenação Editorial

Plano Mídia Comunicação
(61) 3244-3066 / 67 – planomidia@gmail.com

Coordenador e Editor

Abnor Gondim

Textos

Anna Bernardes, Carolina Andrade, Cláudio Barbosa, Emília Andrade, Luísa Mello, Francisco Pinilla e Ruth Rendeiro

Produção

Lissandro Gondim e Luísa Lopes

Estatísticas de empregos e empresas

Unidade de Gestão Estratégica
Paulo Jorge de Paiva Fonseca
Caio Ferraz da Fonseca

Fotos

Agência Sebrae de Notícias / Sebrae UF / assessorias das prefeituras

Colaboração

Unidades de Políticas Públicas / Sebrae UF e assessorias das prefeituras

Revisão

Eliana Silva

Projeto Gráfico / Diagramação

Bruno Vieira

Versão eletrônica

Plano Mídia Comunicação / Maven

Agradecimentos

Aos prefeitos e às prefeitas que fizeram 4.815 inscrições habilitadas nas oito edições do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor (2001, 2002, 2003, 2005, 2007, 2009, 2011 e 2013) e aos futuros participantes da 9ª edição

Como Mudar a Perspectiva de Sua Cidade: Sebrae; 2014
320 p. : il. ; color.
8ª Edição do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor

1. Empreendedorismo. 2. Administração municipal. I. Sebrae.

Sumário

Título do Projeto: Lei geral promove o desenvolvimento local de Estreito.....	4
Categoria	4
Área de atuação.....	4
Público-alvo	4
Recursos.....	4
Aplicações / Despesas	4
Equipe responsável pelo projeto.....	5
Objetivo geral	5
Surgimento da Ideia	5
Solução proposta	5
Resumo da situação antes da implantação das ações.....	5
Resumo da situação depois da implantação das ações.....	5
Resumo das ações de implementação da Lei Geral Municipal até a presente data	6
Principais desafios enfrentados	6
Tratamento diferenciado nas compras da Prefeitura	6
Considerações:	7
Relato dos Beneficiados	9
Anexos.....	9



**VENCEDOR NACIONAL
IMPLEMENTAÇÃO DA LEI GERAL**
Município de Estreito - MA

Prefeito: CICERO NECO MORAIS

Orçamento total da Prefeitura: R\$ 99.348.800,00

Qtd. Emp. Form. ME, EPP. EI: 2.152

Estimativa de Emp. Informais: 1.114

Título do Projeto

Lei geral promove o desenvolvimento local de Estreito.

Categoria

Lei Geral Implementada

Área de Atuação

Lei Geral Municipal

Público Alvo

Setor Econômico	Setor Emp.	Emp. Beneficiadas do Setor	%	Estimativa Emp. Inform. Setor	Emp. Informais Beneficiadas	%	Inv. médio / empresa
Indústrias de transformação	215	215	100	111	111	100	0
Outros atividades de serviços	863	863	100	195	195	100	0
Comércio; reparação de veículos automotores motocicletas	1076	1076	100	557	557	100	0

Recursos

Natureza Recurso	Rec. Financeiro (R\$)	%	Econômico (R\$)	%	Total (R\$)	%
Parceiros	0,00	0,00	30.000,00	100,00	30.000,00	25,86
Prefeitura	86.000,00	100,00	0,00	0,00	86.000,00	74,14
TOTAL	86.000,00	100,00	30.000,00	100,00	116.000,00	100,00

Aplicações / Despesas

Natureza da Despesa	Rec. Financeiros Próprios/R\$	%	Rec. Econômicos Próprios/R\$	%	Rec. Financeiros Parceiros/R\$	%	Rec. Econômicos Parceiros/R\$	%	Total
Cursos	0,00	0	0,00	0	0,00	0	20.000,00	100	20.000,00
Consultoria	0,00	0	0,00	0	0,00	0	10.000,00	100	10.000,00
Outros	52.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	52.000,00
Locação de veículos	2.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.000,00
Outros	10.000,00	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0	10.000,00
Cursos	5.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	5.000,00
Mídia	5.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	5.000,00
Aquisição de máquinas	2.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	2.000,00
Combustível	3.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.000,00
Outros	3.000,00	100	0,00	0	0,00	0	0,00	0	3.000,00
Outros	4.000,00	100	0,00	0,00	0	0	0,00	0	4.000,00

Equipe responsável pelo projeto

Rejane Cunha Ferreira - Diretora da Sala do Empreendedor e Agente de Desenvolvimento
Oswaldo Silva da Costa - Presidente da CPL

Objetivo Geral

CONTINUIDADE AO APOIO ÀS MPES LOCAIS, COM TRATAMENTO FAVORECIDO E DIFERENCIADO, DE ACORDO COM A LEI GERAL MUNICIPAL QUE FOI IMPLEMENTADA EM 2012.

Surgimento da Ideia

A PARTIR DO CONHECIMENTO DA IMPORTÂNCIA DA EXISTÊNCIA DA LEI GERAL NESTE MUNICÍPIO, FORAM PRIORIZADAS NESTA ADMINISTRAÇÃO AS AÇÕES DE SUA CONTINUIDADE E MELHORIA DE SUAS EVIDÊNCIAS.

Solução proposta

AMPLIAR INCONDICIONAL APOIO ÀS AÇÕES PREVISTAS NA LEI GERAL MUNICIPAL, POR SER CONSIDERADO UM IMPORTANTE INSTRUMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DOS PEQUENOS NEGÓCIOS LOCAIS, E, CONSEQUENTEMENTE, PARA O DESENVOLVIMENTO DO MUNICÍPIO.

Resumo da situação antes da implantação das ações

- INEXISTÊNCIA DE UM LOCAL PARA ATENDIMENTO AO EMPREENDEDOR.
- SALA DO EMPREENDEDOR COM APENAS UM FUNCIONÁRIO, LIMITANDO O NÚMERO DE ATIVIDADES NECESSÁRIAS.
- FORMALIZAÇÃO DE EMPREENDEDORES INDIVIDUAIS SÓ NO SEBRAE/UNIDADE DE IMPERATRIZ, OU VIA CONTADORES LOCAIS.
- PAGAMENTO INTEGRAL DE TODOS OS TRIBUTOS.

Resumo da situação depois da implantação das ações

- DINAMIZAÇÃO DAS ATIVIDADES DA SALA DO EMPREENDEDOR.
- AUMENTO DAS COMPRAS PÚBLICAS.
- AUMENTO DA PARTICIPAÇÃO DAS COMPRAS DAS MPES EM RELAÇÃO AO TOTAL DE COMPRAS DO MUNICÍPIO.
- APOIO À CAPACITAÇÃO DE NOVOS AGENTES DE DESENVOLVIMENTO
- AUMENTO DO NÚMERO DE AGENTES DE DESENVOLVIMENTO.
- CAPACITAÇÃO CONTINUADA DOS AGENTES PÚBLICOS DIRETAMENTE LIGADOS À LEI GERAL (CPL, COMPRAS, TRIBUTOS, JURÍDICOS).
- DISPONIBILIZAÇÃO DE UM ADVOGADO EXCLUSIVO PARA SOLUÇÃO DE PROBLEMAS LEGAIS REFERENTES À LEI GERAL.
- ISENÇÃO DE COBRANÇA PARA EXPEDIÇÃO DE ALVARÁ PARA O MEI.
- MELHORIA DA INFRAESTRUTURA DE ATENDIMENTO (SALA DO EMPREENDEDOR), COM NOVOS EQUIPAMENTOS.
- MODERNIZAÇÃO DA SALA DO EMPREENDEDOR.
- ESTÍMULO PARA O AUMENTO DE PARCEIROS (BANCO DO NORDESTE, BASA, SENAI/ PRONATEC, CEST, ROTARY CLUB).
- EMISSÃO DE ALVARÁ IMEDIATO À SOLICITAÇÃO.
- DECRETO PARA DEFINIÇÕES DE ATIVIDADES DE ACORDO COM O GRAU DE RISCO E E ALVARÁ DE FUNCIONAMENTO
- PROVISÓRIO OU DEFINITIVO.
- PREOCUPAÇÕES CONSTANTES COM O ANDAMENTO DAS MELHORIAS DAS EVIDÊNCIAS DA LGM. PARA TANTO, EXISTEM REUNIÕES ROTINEIRAS COM AGENTES E ASSESSORES.

Resumo das ações de implementação da Lei Geral Municipal até a presente data

1. Abril/2012 - Assinatura de Termo de Compromisso entre a Prefeitura Municipal e o SEBRAE para Implementação da Lei Geral Municipal.
2. Abril/2012 – início de orientações do SEBRAE para o processo de Implementação da Lei Geral de Estreito.
3. Maio/2012 - Capacitação de 2 Agentes de Desenvolvimento.
4. junho/2012 - Oficina de Implementação da Lei Geral Municipal pelo SEBRAE.
5. Maio a julho/2012 – Processo de Implementação da LGM (ver Sistema de Monitoramento da LEI GERAL MUNICIPAL)
6. Junho/2012 – Implementação da LGM (ver Sistema de Monitoramento da LEI GERAL MUNICIPAL).
7. Set/2012 – Inauguração e início de atendimento unificado, através da Sala do Empreendedor.
8. Jan a nov/2013 - Estruturação da Sala do Empreendedor, para Atendimento às Demandas, de Acordo com a Lei Geral; formalização de Micro Empreendedores Individuais.
9. Abril/2013- Capacitação de mais 2 Agentes de Desenvolvimento, pelo SEBRAE.
10. Julho/2013 - Isenção de Cobrança para Expedição de Alvará de Funcionamento para MEI.
11. Out a nov/2013 - Instituição e Regulamentação da Nota Fiscal Eletrônica.
12. Fevereiro a dezembro/2013 – identificação de público, articulação, organização e acompanhamento de eventos de capacitação do SEBRAE.
13. Julho/2013 - Promoção de Palestra “Solution Provider”, pela Sala do Empreendedor.
14. Out/2013 - Levantamento das DASN (Documento de Arrecadação do SIMPLES Nacional) dos MEIs, para identificação do índice de inadimplência perante os órgãos oficiais.
15. Jul/2012 - Decreto para definição de atividades de acordo com o grau de risco e alvará de funcionamento provisório ou definitivo.
16. abr/2013 - Organização e acompanhamento de Caravana de empresários de Estreito para participação na Semana do Empreendedor Individual, em Imperatriz.
17. nov/2013 - Organização e acompanhamento de Caravana de empresários de Estreito para participação na Feira do Empreendedor, em Imperatriz.
18. nov/2013 - Organização e acompanhamento de Caravana de empresários do Turismo de Estreito para participação no Seminário do Turismo, em Imperatriz.
19. nov/2013 - Organização e acompanhamento de Caravana da Equipe de Turismo de Estreito para participação na Rota da Chapada das Mesas, em Carolina.
20. maio a dez/2013 - Intermediação junto às instituições de crédito para favorecimento das MPes, com orientações ao público, sobre exigências das instituições.
21. jan/2012 - Alvará de Funcionamento em Áreas desprovidas de Regulação Fundiária.
22. ago/2012 - Alvará de Funcionamento Provisório.
23. mar/2012 - Alvará Ambiental.
24. out/2013 - Levantamento endividamento de MEIs.

Principais desafios enfrentados

- Necessidade de envolver muitos grupos (setores de atividade econômica) distintos.
- Ambiente contrário, principalmente por insatisfação de associados de entidade representativa dos lojistas locais quanto à direção da mesma.
- Empresários ainda tímidos com relação à utilização dos benefícios da lei Geral, apesar do esforço da Prefeitura.

Tratamento diferenciado nas compras da Prefeitura

Considerações:

A Prefeitura de Estreito vem cumprindo com todos os itens previstos na Lei Geral Municipal, referente a Compras Governamentais, conforme sistema de monitoramento do SEBRAE.

Na atual gestão, a Prefeitura conseguiu aumentar o percentual de participação das MPEs nas compras locais, em relação às empresas de maior porte. Quando a LGM foi implementada, em 2012, esse percentual era de 92,17%. Este ano, segundo última posição, o percentual foi de 100%. Além do mais, a Prefeitura tem cumprido com os demais itens previstos na Lei, beneficiando assim, 48 empresas, através do Pregão Presencial.

	Qtd. Licitações	
Total de Licitações realizadas no município de Jan/2013 até a presente data	54	
	sim	Não
Compras exclusivas de pequenos negócios até R\$ 80.000,00	(X)	()
Utilização do critério de desempate nas licitações	(X)	()
Reserva de 25% em compras de natureza divisível	(X)	()
Subcontratação de 30% em contratos com médias e grandes empresas	(X)	()
Divulgação prévia para os pequenos negócios das compras futuras	(X)	()
Regularização fiscal tardia	(X)	()
A Prefeitura possui cadastro de fornecedores locais	(X)	()

Considerações:

Atendimento unificado e desburocratizado

- A Prefeitura priorizou a continuidade do cumprimento da Lei Geral Municipal N. 09/2010, entendendo ser o caminho para o desenvolvimento do município, através dos pequenos negócios locais.
- Com a valorização do trabalho da Sala do Empreendedor, as demandas dos empresários locais aumentaram e, hoje, todo o atendimento para esse público é unificado, através desse espaço.
- Paralelamente, tratamos de desburocratizar as ações, facilitando o acesso e a prestação de serviços às MPEs locais.
- Para tanto, a Sala buscou formar importantes parcerias, como o SEBRAE, Bancos, associações de classe, secretarias municipais, etc.
- Em termos de apoio aos MEIs, a Sala realiza: formalizações, imprime as DAS, declaração anual de imposto de renda, alterações de atividade econômica, baixa na empresa, consulta prévia.

Serviços de informação e assessoria em gestão, crédito e tecnologia

- Através da Sala do Empreendedor, a Prefeitura disponibiliza as informações necessárias aos empresários locais, de um modo geral, e, particularmente, aos empresários informais, no sentido de suas formalizações.
- Para tanto, tem como principal parceiro, o SEBRAE, que tem disponibilizado seus técnicos, gestores e consultores, para prestar todo tipo de orientação aos agentes de desenvolvimento e, conseqüentemente, aos empresários locais.
- Devido o desenvolvimento das atividades da sala, outros parceiros tem procurado este espaço, para cumprimento de suas metas. É o caso do Banco da Amazônia, que já concedeu crédito para 42 Micro Empreendedores Individuais, totalizando R\$ 123 mil reais. O Banco do Nordeste, através do CREDIAMIGO também já concedeu crédito expressivo para os pequenos empreendedores locais. Foram 717 operações ou beneficiários, totalizando R\$ 1.053.412,00, sendo que a Sala do Empreendedor iniciou a parceria em maio/2013. Esses valores se referem até 13/12/2013.

Fiscalização orientadora

Esta atividade vem sendo cumprida pelo setor de Tributos da Prefeitura, conforme previsto

na Lei Geral, por orientação da Sala do Empreendedor. Consulta previa junto aos órgãos fiscalizadores, Vigilância Sanitária, Meio Ambiente e Bombeiro.

Ações continuadas de promoção dos pequenos negócios do município

- Orientações do SEBRAE para continuidade do processo de Implementação da Lei Geral Municipal.
- Capacitação permanente da equipe de Agentes de Desenvolvimento.
- Atendimento unificado, através da Sala do Empreendedor.
- Formalização e orientações de Micro Empreendedores Individuais.
- Expedição de Alvará de Funcionamento para MEIs.
- Identificação de público, articulação, organização e acompanhamento de eventos de capacitação do SEBRAE.
- Desburocratização das linhas de crédito, em parceria com agentes financeiros.
- Acompanhamento das situações/pendências dos MEIs, para identificação do índice de inadimplência perante os órgãos oficiais.
- Continuidade de busca de novas evidências para municiamento do sistema de monitoramento da LGM.
- Melhoria das ações voltadas para beneficiamento das MPEs locais.

Apoio continuado ao cooperativismo e à representação empresarial

- Cadastro de artesãos para participações em eventos da Prefeitura (Feira de Artesanato, etc).
- Promoção e organização de Palestra para formação de grupo de empreendedores participantes do Projeto Varejo do SEBRAE, em parceria com a Prefeitura e CDL.
- Promoção e organização de Palestra do SEBRAE para a Cooperativa dos Pescadores de Estreito.
- Apoio à Associação dos Barraqueiros da Praia da Cigana, via palestras sobre Boas Práticas, Atendimento, em parceria com o SEBRAE e sobre linhas de crédito em parceria com o Banco do Nordeste.
- Incentivo às grupos associativos voltados para o desenvolvimento do turismo.

Existência de estrutura administrativa de apoio aos pequenos negócios

AS AÇÕES DIRECIONADAS À LEI GERAL SÃO COORDENADAS PELA SALA DO EMPREENDEDOR, QUE DISPÕE DE UMA EQUIPE COMPOSTA DE 3 AGENTES DE DESENVOLVIMENTO, E UM ADVOGADO EXCLUSIVO PARA ORIENTAÇÕES SOBRE ASPECTOS JURÍDICOS. EXISTE UMA DIRETORA DA SALA. REFERIDA SALA DISPÕE DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA, COM ACESSO À INTERNET, PARA MELHOR ATENDIMENTO ÀS MPES.

Existência de Agentes de Desenvolvimento atuantes

SIM, CONFORME CITADO NO ÍTEM ANTERIOR, DEVIDAMENTE CAPACITADOS PELO SEBRAE, E COM O APOIO DO GESTOR EM TERMOS DE MANUTENÇÃO DA AGENTE VINDA DA GESTÃO ANTERIOR, ACRESCIDA DE MAIS DOIS AGENTES, EM ATIVIDADE NA SALA DO EMPREENDEDOR, ESTIMULADOS A PERMANENTE ATUALIZAÇÕES, VIA CONGRESSOS, FÓRUMS, ENCONTROS NACIONAIS E REGIONAIS.

Outras iniciativas

Através da Sala do Empreendedor, estamos desenvolvendo várias atividades em benefício dos pequenos negócios locais:

- Intensificação de campanhas educativas para redução do número de informais.
- Em parceria com as Secretarias Municipais de Turismo, Cultura, Meio Ambiente, SEBRAE, CESTE, Banco do Nordeste, Associação de barraqueiros da Praia da Cigana e empresários locais, estamos realizando levantamento das demandas para subsidiarem o planejamento

- de atividades voltadas para o desenvolvimento do turismo local.
- Estímulo aos pequenos empresários rurais, para o desenvolvimento de ações voltadas para a agricultura familiar do município, tais como: capacitação de produtores sobre como se beneficiar dos programas governamentais PNAE e PAA. Nesse sentido, já foram capacitados servidores desta Prefeitura sobre esses programas.
 - Pactuação do PRONATEC, em parceria com o SENAI, para ações da Secretaria de Assistência Social.
 - Identificação das potencialidades do município, objetivando estimular a produção local evitando assim, a redução das importações de produtos de outras regiões do país.
 - Mobilização, agendamentos, acompanhamento de consultores do SEBRAE, para inscrição ao Prêmio Mulher de Negócios.
 - Apoio da Prefeitura para a visibilidade das ações da Sala do Empreendedor, inclusive tendo como consequência a escolha da Agente de Desenvolvimento, Rejane Cunha, com destaque em 2013, em dois eventos de vulto nacional, dignificando o trabalho desta gestão com relação às ações da Lei Geral. O primeiro, realizado pelo Portal do Desenvolvimento, na seção AD, como destaque do mês (abril/2013). O segundo, durante o II Encontro Nacional de ADs, realizado em Foz do Iguaçu (out/2013), para o Painel ADs que fazem a diferença. Ambos, como representante do Maranhão.
 - Realização do Evento intitulado 1o Dia da Beleza Melhor Idade, em parceria com a Secretaria de Assistência Social e com apoio do SEBRAE, através do Projeto Serviços de Beleza.

Considerações finais

Este gestor municipal entende que, estimular o empreendedorismo local, através de ações estruturadas, como é o caso daquelas previstas na Lei Geral das MPEs, é o melhor caminho para o desenvolvimento sustentável do município. Por isso, venho prestando todo o apoio necessário, dando liberdade para que quaisquer iniciativas da equipe de agentes tenha êxito.

Relato dos Beneficiados

CICERA NUNES DA SILVA - EMPREENDEDORA INDIVIDUAL - VENDAS - Depoimento completo segue em vídeo, no dispositivo móvel (pen drive) com os demais anexos.

DALMÁRIO MORAES SANTOS - EMPREENDEDOR INDIVIDUAL - Vendas hortifrutigranjeiros Depoimento completo segue em vídeo anexo, em dispositivo móvel (pen drive), devido o tamanho do arquivo, juntamente com os demais anexos, no envelope.

SONIA CRISTINA BARROS DE SOUSA - EMPREENDEDORA INDIVIDUAL - fornecimento de refeições Depoimento completo segue em vídeo anexo, em dispositivo móvel (pen drive), devido o tamanho do arquivo, juntamente com os demais anexos, no envelope.

Anexos

Foto Oficial Prefeito

FOTO OFICIAL DO PREFEITO

Outros

Levantamento Endividamento MEIs

Outros

Dec. 39 Regulamenta Instituição NF Eletronica

Outros

Ranking de Implementação da LGM_Maranhão

Outros

Decreto 30 Institui a Sala do Empreendedor

Outros

Edital 001 Subcontratação

Outros

declaração de Fiscalização Orientadora

Outros

Dec. 029 Def Ativ de Acordo com Grau de Risco

Outros

Portal Des Local_Destaque_AD_edição_maior_2013

Outros

Participação de MPEs nas compras publ 2013

Outros

Participação de MPEs nas compras publ 2012

Outros

Edital Pregão 042 Exclusivo para MPE

Outros

parecer judic Isenção Alvará MEI

Outros	certificado Capac Func Setor Compras PNAE e PAA
Outros	Nota fiscal elet. atual Avulsa
Outros	contrato resultante de Pregao Presencial
Outros	Planejamento de Compras para 2013
Outros	Ata de Sessão Pública Doc Tardia
Outros	Lei 009.2010_Estreito_Ma
Outros	Alvarás
Outros	Cad. fornecedores
Outros	Apresentação Estreito II ENAD
Outros	DECLARAÇÃO ANUAL IMPOSTO RENDA
Outros	CADASTRO DO ARTESÃO
Outros	CADASTRO DO MEI
Outros	Foto Implementação da LGM Estreito
Outros	TERMO DE COMPROMISSO
Outros	Certificado CAPACITAÇÃO AD-Rejane
Outros	Foto Atendimento Sala do Empreendedor
Outros	Foto acompanhamento de curso do SEBRAE
Outros	CURSO ORGANIZADO PELA SALA DO EMPREENDEDOR
Outros	Foto Caravana de empresários de Estreito
Outros	Foto Seminário do Turismo, em Imperatriz.
Outros	Foto Caravana Empresários Feira do Empreendedor
Outros	Foto Rota Chapada das Mesas x Jalapão
Outros	FOTO INAUGURAÇÃO DA SALA DO EMPREENDEDOR
Outros	Foto Apresentação AD Estreito no II ENAD
Outros	Relatório do Turismo
Outros	Certificado Capacitação AD - Helen Bueno
Outros	Certificado AD - Antonio Carlos Alves da Silva
Outros	EDITAL 055/2013
Outros	Certificado de Empreendedor Individual

Estreito-MA, 4 de Julho de 2014

Cicero Neco Morais
Prefeito(a) do município de ESTREITO - MA

